



# KONINKLIJKE PORCELEYNE FLES

ANNO 1653

## ROYAL DELFT

N.V. KONINKLIJKE DELFTSCH AARDEWERKFABRIEK  
"DE PORCELEYNE FLES ANNO 1653"

v/h Joost Thooft & Labouchere Delft

## VERSLAG OVER HET BOEKJAAR 2003

Dochterondernemingen:

BV Royal Delft Onroerend Goed, Delft



BV Faience- en Tegelfabriek Westraven anno 1661,  
voorheen Gebroeders Ravensteyn, Delft



BV Zenith Van der Want Pijpenfabriek,  
anno 1749, Delft

## INHOUD

	pag
<b>Preadvies van de Raad van Commissarissen</b>	3
<b>Geconsolideerde kengetallen</b>	4
<b>Directieverslag 2003</b>	6
<b>Jaarrekening 2003</b>	
geconsolideerde balans per 31 december 2003	13
geconsolideerde winst- en verliesrekening 2003	14
geconsolideerd kasstroomoverzicht 2003	15
toelichting op de geconsolideerde balans	16
toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	20
vennootschappelijke balans per 31 december 2003	21
vennootschappelijke winst- en verliesrekening 2003	22
toelichting op de vennootschappelijke balans	22
<b>Overige gegevens</b>	
statutaire regeling omtrent de bestemming van het resultaat	24
accountantsverklaring	24

### **Samenstelling Raad van Commissarissen:**

#### *Leden:*

#### **Dr. A. Bosma (1943)**

Universiteit van Amsterdam, Academisch Medisch Centrum, Arts  
Aandelenbelang: 0 stuks gewone aandelen

#### **Mevrouw A. van de Geest-Vogelaar (1942)**

Voormalig CEO Vrij Uit/Thomas Cook  
Voormalig wethouder Gemeente Haarlemmermeer  
Aandelenbelang: 0 stuks

#### **De heer M.C. Udink (1958)**

Partner Udink & De Jong advocaten en belastingadviseurs  
Aandelenbelang: 0 stuks

#### **Drs. J.B. Wolters (1950)**

Directeur Investeringsmaatschappij  
Aandelenbelang: 27.998 stuks gewone aandelen

#### *Rooster van aftreden:*

2005: De heer J.B. Wolters

2006: De heer A. Bosma

2006: Mevrouw A. van de Geest-Vogelaar

2006: De heer M.C. Udink

## **PREADVIES VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN**

Wij hebben het genoegen u hierbij het directieverslag over het boekjaar 2003 en de door ons goedgekeurde jaarrekening over 2003 aan te bieden. Deze jaarrekening werd ons door de directie voorgelegd en werd door PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. gecontroleerd en van een goedkeurende accountantsverklaring voorzien.

Wij stellen u voor:

- De jaarrekening over het boekjaar 2003 vast te stellen.
- Decharge te verlenen aan de directie en de Raad van Commissarissen.

De Raad van Commissarissen heeft in het verslagjaar acht maal gezamenlijk met de directie vergaderd. Naast de vier reguliere vergaderingen zijn er vier extra vergaderingen ingelast, waarin vooral de crisissituatie en de aandelenoverdracht van Wolsden BV naar Werkhoven Beleggingen BV en de daarmee gepaard gaande statutenwijziging zijn besproken. In alle vergaderingen is zeer intensief gesproken over de gevolgen van de oorlog in Irak, de ziekte SARS, de lage koers van de dollar en de gevolgen ervan op de resultaten van de vennootschap. Er is besloten om in juni en december een reorganisatie door te voeren, waardoor het totale personeelsbestand is ingekrompen.

Er is onder meer aandacht besteed aan strategie, algemene gang van zaken, financiële ontwikkelingen, investeringen en het voorraadniveau. Daarnaast is er het hele jaar door veelvuldig contact geweest tussen de commissarissen en de directie waarin alle bovenstaande onderwerpen intensief werden besproken. Ook heeft de jaarlijkse bespreking tussen Raad van Commissarissen en accountants plaatsgevonden. De Raad van Commissarissen is zonder de aanwezigheid van de directie éénmaal bijeen geweest.

In de Algemene Aandeelhouders Vergadering van 21 mei 2003 is advies ingewonnen betreffende de benoeming van de commissarissen, waarna de heer M.C. Udink en mevrouw A. van de Geest-Vogelaar als nieuwe commissarissen zijn benoemd en de heer A. Bosma is herbenoemd.

De Raad van Commissarissen dankt directie en personeel voor de inzet en flexibiliteit ten behoeve van de vennootschap in 2003. Vooral in een jaar vol tegenslagen is er veel gevraagd van de medewerkers. Zij hebben hier goed op ingespeeld en met hart voor de zaak hun volledige medewerking gegeven in moeilijke omstandigheden.

### **De Raad van Commissarissen,**

A. Bosma

A. van de Geest-Vogelaar

M. C. Udink

J. B. Wolters

*Delft, 10 maart 2004*

GECONSOLIDEERDE KENGETALLEN  
(in duizenden EURO's, per aandeel in euro's)

	2003	2002 <sup>1)</sup>	2001	2000	1999
Aandelenkapitaal	267	267	270	306	305
Reserves	3.202	3.625	3.356	3.051	2.415
Achtergestelde lening	0	0	0	0	0
Aansprakelijk vermogen	3.469	3.892	3.626	3.357	2.720
Vaste activa	2.170	2.375	2.216	2.065	2.061
Voorraden	2.461	2.274	1.891	1.417	1.347
Vorderingen kort	671	438	452	450	396
Schulden kort	1.639	948	798	556	506
Netto-omzet	3.347	4.711	4.468	5.299	4.400
Bedrijfsresultaat	(650)	485	554	820	574
Cash-flow	(179)	728	742	965	653
Resultaat na belastingen	(420)	474	545	811	529
Aansprakelijk vermogen als percentage van het totaal vermogen	65	76	78	67	66
Personeelsbestand per 31 december (in aantallen)	67	76	79	74	72
Aantal aandelen	269.258	269.362	269.507	269.388	268.582
Gegevens per aandeel <sup>2)</sup>					
Eigen vermogen	12.88	14.44	13.45	12.46	10.13
Aansprakelijk vermogen	12.88	14.44	13.45	12.46	10.13
Resultaat per aandeel	(1.56)	1.76	2.03	3.01	1.97
Dividend per aandeel		--	0.75	1.00	0.70
Gegevens per aandeel inclusief optierechten (fully diluted)					
Eigen vermogen	12.84	14.34	13.21	12.27	
Aansprakelijk vermogen	12.84	14.34	13.21	12.27	
Resultaat per aandeel	(1.55)	1.75	1.99	2.97	

- 1) Conform de nieuwe richtlijn voor de jaarverslaggeving wordt de balans voor winstbestemming opgesteld. De vergelijkende cijfers voor de jaren 1998 tot en met 2001 zijn uit dien hoofde aangepast.
- 2) De gegevens per aandeel zijn berekend naar het aantal aandelen ultimo boekjaar.

	1998	1997	1996 <sup>3)</sup>	1995	1994
Aandelenkapitaal	305	301	272	2.475	2.253
Reserves	2.022	1.613	1.184	(1.409)	(1.238)
Achtergestelde lening	0	135	774	805	867
Aansprakelijk vermogen	2.327	2.049	2.230	1.871	1.882
Vaste activa	2.072	2.155	2.297	2.127	2.207
Voorraden	1.393	1.656	2.017	2.352	2.508
Vorderingen kort	330	382	435	382	688
Schulden kort	813	1.369	1.846	2.156	2.586
Netto-omzet	4.238	3.721	3.588	3.430	3.805
Bedrijfsresultaat	450	386	246	98	12
Cash-flow	601	441	345	108	(50)
Resultaat na belastingen	379	262	146	(84)	(261)
Aansprakelijk vermogen als percentage van het totaal vermogen	60	48	46	38	34
Personeelsbestand per 31 december (in aantallen)	71	68	61	73	80
Aantal aandelen	268.680	265.678	239.667	218.149	198.632
<b>Gegevens per aandeel</b>					
Eigen vermogen	8.66	7.22	6.08	4.89	5.11
Aansprakelijk vermogen	8.66	7.72	9.31	8.58	9.48
Resultaat per aandeel	1.41	0.99	0.61	(0.39)	(1.32)
Dividend per aandeel	0.50	0.36			

3) Na vermindering nominale waarde aandelen van EURO 11,34 naar EURO 1,13

## DIRECTIEVERSLAG

### Algemeen

In het jaar 2003 kreeg de Porceleyne Fles de ene tegenslag na de andere te verwerken, waardoor de omzet daalde met 29% van € 4.711.000 in 2002 naar € 3.347.000 in 2003. Het resultaat na belastingen veranderde hierdoor van een winst € 474.000 in 2002 naar een verlies van € 420.000 in 2003. De oorlog in Irak en de ziekte SARS hebben veroorzaakt dat met name de voor de Porceleyne Fles zo belangrijke Amerikaanse en Japanse bezoekers wegbleven. Bovendien is een bezoek aan Europa door de sterke euro ten opzichte van dollar en yen aanzienlijk duurder geworden wat weer met zich meebracht dat de gemiddelde besteding per bezoeker is gedaald. Door de economische recessie waren er aanzienlijk minder maatwerkopdrachten van het Nederlandse bedrijfsleven

De directie heeft al in juni 2003 diverse ingrijpende maatregelen genomen. Investeringsplannen zijn uitgesteld en, daar waar mogelijk was, zijn kosten bespaard. Helaas moest dit gepaard gaan met twee reorganisaties. Het aantal arbeidsplaatsen is sterk verminderd. Hierdoor zijn de totale bedrijfslasten in 2003 gedaald met 13%. De effecten van deze in 2003 doorgevoerde bezuinigingen zullen met name zichtbaar worden vanaf het jaar 2004.

In oktober 2003 werd aangekondigd dat een groepsmaatschappij van Boron, Werkhoven Beleggingen B.V., en Wolsden B.V. overeenstemming wilden bereiken over de verkrijging door Werkhoven Beleggingen B.V. van 51% van de geplaatste aandelen in de vennootschap. Een van de voorwaarden van deze transactie was dat het vrijwillig ingestelde structuurregime werd afgeschaft. De vennootschap heeft in november een buitengewone vergadering van aandeelhouders bijeengeroepen, waarin deze statutenwijziging is goedgekeurd. De transactie is in december geëffectueerd.

In 2003 bestond de Porceleyne Fles 350 jaar. De negatieve ontwikkelingen gedurende het jaar hebben een enorme domper op de geplande feestelijkheden geworpen. De meeste activiteiten zijn in afgeslankte en sobere vorm doorgegaan. Een 350-jarig jubileum kan een bedrijf niet helemaal geruisloos voorbij laten gaan. Hoogtepunten waren het project met de Maurice Maeterlinck school (school voor verstandelijk en geestelijk gehandicapte kinderen), waarbij alle kinderen in de Porceleyne Fles een Delftsblauwe herinnering voor henzelf en de school hebben gemaakt en de dansvoorstellingen van De Vrije Academie in de fabriek. Ook was er erg veel belangstelling voor alle tentoonstellingen, publicaties en exposities.

Gezien de omstandigheden heeft de directie zich in het jaar 2003 niet bezig gehouden met verhuis- of investeringsplannen. Er is nog steeds geen enkel definitief bericht over de eventuele verhuisplannen van het Legermuseum. Het is dan ook volstrekt onzeker of en zo ja op welke termijn de huidige huisvesting van het Legermuseum, het Armamentarium, beschikbaar zou komen voor een verhuizing van de Porceleyne Fles naar de binnenstad van Delft. In het jaar 2004 zal hier opnieuw aandacht aan worden besteed.

### Financiën

Een omzetverlies van 29% (€ 1.364.000) is voor een kleine organisatie als de Porceleyne Fles niet eenvoudig op te vangen. Uiteraard hebben de bezuinigingen en de inkringing van het personeelsbestand al in 2003 een financieel positief effect gehad. Dit heeft echter ook, mede door het flexibel inzetten van medewerkers, productieverlies en reorganisatiekosten met zich meegebracht. De reorganisatiekosten bedroegen € 115.000 en het productieverlies was € 100.000. Er is in 2003 aangestuurd op een zo klein mogelijk verlies in de cashflow. Deze is dan ook beperkt gebleven tot € 196.000 negatief. Desondanks is de bankschuld in 2003 behoorlijk opgelopen. Niettemin is de verhouding eigen vermogen ten aanzien van het vreemd vermogen nog steeds goed. Door de toevoegingen van de winst van de afgelopen jaren aan de reserves kan de Porceleyne Fles een rampjaar als 2003 doorstaan. Het is dan ook een goede beslissing geweest geen dividend over 2002 uit te keren.

Uit de voorziening onderhoud is € 56.000 aangewend voor achterstallig onderhoud. In 2003 is slechts voor € 112.000 geïnvesteerd. Dit betrof voornamelijk de afronding van de installatie van de nieuwe ovens. In de jaarrekening is reeds rekening gehouden met de nog te ontvangen Novem subsidie van € 76.000. Niettemin was ondanks alle maatregelen niet te voorkomen dat de aanspraak op de kredietfaciliteit in 2003 toenam met € 825.000 t.o.v. € 272.000 in 2002. Ondanks de tegenvallende verkopen is de voorraad slechts gestegen met € 187.000. Dit is met name te danken aan de inkrimping van het productiepersoneel. Volgend jaar verwachten we een behoorlijke inkrimping van de voorraden.

Het verlies voor belastingen is gecompenseerd met een belastingbate, opgenomen als een latente belastingvordering van € 219.000,-.

## **Toerisme**

Een opeenvolging van rampen zoals oorlogen en besmettelijke ziektes net voor het hoogseizoen, hebben in 2003 alle internationaal georiënteerde toeristische bedrijven in Nederland zware klappen toegediend. Met name toeristische bedrijven die afhankelijk zijn van de hoge besteding van de Amerikaanse en Japanse toerist aan luxe kostbare goederen, zoals de Porceleyne Fles, hebben zwaar geleden. In de eerste zes maanden kwamen er 50% minder Amerikaanse en Japanse bezoekers naar de fabriek in Delft. In de laatste zes maanden is dat iets hersteld, maar over het hele jaar heen waren er toch 25% minder bezoekers dan in het jaar 2002. Het bezoekersaantal ging van 170.000 naar 130.000. Door de dure euro daalde de gemiddelde besteding per bezoeker ook nog eens met 10%. Dit alles heeft tot gevolg gehad dat de omzet met bijna 30% is gedaald. Uiteraard heeft de Porceleyne Fles geprobeerd zich te concentreren op de Nederlandse en buurlandmarkten. Helaas hebben de extra bezoekers uit deze landen een veel lagere gemiddelde besteding, waardoor ze de Japanse en Amerikaanse toeristen nauwelijks kunnen vervangen. Om extra omzet te genereren hebben wij in het voorjaar van 2003 schilderworkshops voor individuele bezoekers geïntroduceerd.

De viering van het 350-jarig jubileum en met name de opening van de tentoonstellingen over de geschiedenis van de Porceleyne Fles “van plateelbakkerij tot Royal Delft” in het pand aan de Rotterdamseweg in Delft en de tentoonstelling “Delfts blauw in alle kleuren” in het museum de Prinsenhof trokken veel bezoekers naar Delft. Er is dan ook besloten de tentoonstellingen te verlengen tot 3 oktober 2004.

In 2003 was er opnieuw een intensieve samenwerking met de gemeentemusea en de nieuwe samenwerkingsplannen voor 2004 en 2005 liggen klaar. Vanwege het 350-jarig bestaan van de Porceleyne Fles was het jaar 2003 in Delft uitgeroepen tot keramiekjaar. Hier hebben veel instanties en ondernemers in Delft goed op ingespeeld, waardoor Delft bruiste van de keramiekactiviteiten. Ook de komende jaren zullen we intensief samenwerken met de gemeentemusea om Delft als aardewerkstad en wereldberoemd door het Delftsblauw, internationaal onder de aandacht te brengen. Op dit moment zijn we aan het onderzoeken of er een busbootverbinding mogelijk is tussen de binnenstad en de Porceleyne Fles. Bezoekers die naar de Porceleyne Fles komen kunnen via deze verbinding naar de binnenstad gaan en omgekeerd. We zullen daar onze arrangementen op afstemmen en meer combinatie-entree kaartjes gaan verkopen. Het blijft belangrijk de toerist steeds nieuwe en interessante producten en activiteiten aan te bieden.

## **Overige markten**

De omzet van de verkopen in de overige markten lag in 2003 ook 25% lager dan in 2002. Deze daling is voornamelijk toe te schrijven aan tegenvallende omzetten van de detailhandel en lagere bestedingen vanuit het bedrijfsleven. In de detailhandel zijn de consequenties van de oorlog in Irak en SARS zeer voelbaar geweest. Een groot deel van onze tussenhandelaren richt zich net als wij, voornamelijk op de toerist en zijn gesitueerd op toeristisch strategische locaties. Met als gevolg ook hier een aanzienlijke achteruitgang in de omzet. De recessie en internationale onrust hebben ook hun weerslag gehad op de orders uit het bedrijfsleven. Men was terughoudend in de aanschaf van authentieke en kwalitatief hoogwaardige en daarmee relatief kostbare relatiegeschenken. Dit is er tevens de oorzaak van dat in 2003 grote maatwerkorders uitbleven.

Een veelgestelde vraag uit deze markt is de ontwikkeling van kleine handzame geschenken die gemakkelijk in de handbagage kunnen worden meegenomen. In dit kader wordt in 2004 een handgeschilderde bureauset ontwikkeld. Een positieve ontwikkeling is de introductie van het nieuwe servies 'New Delft' in het najaar van 2003. Met dit servies richten wij ons op een relatief jonge doelgroep van zogenaamde 'Citybreakers', jonge mensen die tijdens hun korte verblijf in Nederland op zoek gaan naar een originele en moderne herinnering.

Naast de tegenvallende omzetresultaten in de voorgaande segmenten zijn er ook positieve ontwikkelingen te melden. De afzet aan consumenten op afstand die, veelal door middel van e-mail en internet, producten van de Porceleyne Fles aanschaffen, is in 2003 aanzienlijk gestegen. Het betreft hier veelal relatief kleine en bewerkelijke orders. Dankzij een nieuwe importeur in Japan is de export naar Japan fors gestegen. Daarentegen ligt de export naar Amerika zo goed als stil. Dit wordt voornamelijk veroorzaakt door de zwakke dollar.

In januari 2003 is de nieuwe website van de Porceleyne Fles in de lucht gegaan. De uitstraling en functionaliteit van de site zijn aangepast aan de eisen van de internetbezoeker van deze tijd. De site biedt algemene informatie over de geschiedenis, de producten en diensten van de Porceleyne Fles. Daarnaast een online shop waarin naast de handbeschilderde collectie ook de Westraven collectie en de gehele tegelcollectie te vinden zijn. De module 'ontwerp uw eigen bord', waarmee men een bord naar eigen inzicht kan opmaken en voorzien van tekst, is zeer populair. Tevens is veel gebruik gemaakt van de mogelijkheid om het bord als e-card te versturen.

De witjes, zoals onze tegels in de volksmond heten, zijn weer populair bij de inrichting van keukens en sanitaire ruimtes. Bij verbouwingen en de populaire nieuwbouw van woningen in vooroorlogse stijl wordt meer en meer gebruik gemaakt van deze traditionele tegels. We zagen derhalve een stijging in de omzet in dit segment. In 2004 wordt de met de hand gevormde tegel, die nog meer een traditionele uitstraling heeft, extra onder de aandacht gebracht o.a door de introductie van een nieuwe tegelbrochure.

### **Personeel en organisatie**

In 2003 hebben we afscheid moeten nemen van vijftien medewerkers. Het aantal arbeidsplaatsen in fte is met 20% afgenomen. Voor een deel is dit gerealiseerd door het niet meer oproepen van tijdelijke krachten en natuurlijk verloop. Helaas hebben we ook het aantal vaste medewerkers moeten verminderen. Nadat bleek dat na een korte opleving in augustus en september, ook de maanden oktober en november niet voldoende herstel lieten zien, hebben we in december opnieuw ons personeelsbestand moeten inkrimpen.

Het hele jaar door zijn schilders ingezet als verkoper en gids in plaats van oproepkrachten. Hierdoor hebben we slechts afscheid hoeven nemen van twee schilders. De opleiding van een schilder duurt minimaal één tot vijf jaar en wordt geheel in eigen huis gegeven. Dit brengt zeer hoge opleidingskosten met zich mee, ongeveer € 20.000 tot € 40.000 per schilder. Het is dan ook van groot belang dat de schilders in opleiding werkzaam blijven bij de Porceleyne Fles. Zij gaan immers de plaatsen invullen van de oudere schilders die de komende jaren met pensioen zullen gaan. Het ambacht wordt van meester op leerling doorgegeven. De kern van het bestaan van de Porceleyne Fles is het vakmanschap van de medewerkers en dat houden we in stand volgens eeuwenoude tradities. Alleen zo kunnen we ons onderscheiden van de concurrentie en de kwaliteit van onze producten op hoog niveau handhaven. Wij zijn dan ook erg blij met de flexibele en loyale opstelling van onze medewerkers. Op dit moment is er nog steeds een vacaturestop en wordt er ook in 2004 nog een beroep gedaan op productiemedewerkers om inzetbaar te zijn op andere afdelingen.

In 2003 is er een traject afgerond om een nieuwe strategie en doelstellingen voor de komende drie jaar te ontwikkelen en productie, sales en marketing daarop aan te laten sluiten. In 2004 wordt deze strategie geïmplementeerd en in procedures vastgelegd.

De tweejarige externe opleiding van de schilders is in 2003 afgerond. De opleiding tot meesterschilder wordt door vijf medewerkers intern voortgezet. Overige opleidingskosten zijn zo veel mogelijk uitgesteld.

De directie heeft intensief overleg gehad met de ondernemingsraad. Vooral over de te nemen



maatregelen om het omzetverlies te compenseren, de reorganisaties en de overname van 51% van de aandelen door Werkhoven Beleggingen B.V. Over deze onderwerpen is ook twee maal overleg geweest met de vakbonden. De directie heeft zeer veel waardering voor de wijze waarop de ondernemingsraad haar verantwoordelijkheid heeft genomen en op een constructieve wijze heeft meege gedacht en geadviseerd. In juni 2003 is er een éénjarige CAO afgesloten. In juni 2004 zal opnieuw met de vakbonden worden overlegd.

Het 350-jarige bestaan is op 2 januari feestelijk gestart met een nieuwjaarsontbijt. In september is samen met alle gepensioneerde medewerkers het jubileum gevierd met een barbecue en de première van een dansvoorstelling in de fabriek. De vieringen zijn afgesloten met een gezamenlijk bezoek aan de tentoonstelling over de Porceleyne Fles in Museum het Prinsenhof.

In 2003 is veel gevraagd van de medewerkers, omdat alle afdelingen zijn ingekrompen. Medewerkers hebben er aan moeten wennen dat ze nog flexibeler werden ingezet en dat men meer met minder moest doen. Iedereen heeft met erg veel liefde voor het bedrijf zich optimaal ingezet in niet altijd even gemakkelijke omstandigheden. Alle medewerkers zijn zich er ook van bewust dat als er geen herstel komt, de situatie voor een ieder ook in 2004 onveranderd zal blijven. Hiermee wil ik iedereen hartelijk bedanken voor zijn inzet en optimisme waarmee de problemen zijn aangepakt. Het heeft dan ook pijn gedaan dat we van zoveel collega's afscheid hebben moeten nemen. De vier werknemers aan wie in december ontslag is aangezegd, waren ultimo 2003 nog in dienst. Het ziekteverzuim is met 2% gedaald.

Aantal werknemers ultimo 2003(excl. oproepkrachten):	67	(2002: 76)
Omgerekend naar fulltime eenheden(excl. oproepkrachten):	59	(2002: 70)
Omgerekend naar fulltime eenheden (incl. oproepkrachten):	63	(2002: 80)
Het gemiddeld aantal werknemers in 2003:	85	(2002: 88)
Omgerekend naar fulltime eenheden:	70	(2002: 81)
Ziekteverzuim %	4,28	(2002: 6,28)
Productiviteit per medewerker (omzet: aantal medewerkers 70)	€ 49.830	(2002: 60.290)
Toegevoegde waarde per medewerker (omzet – inkoop derden / aantal medewerkers)	€ 44.515	(2002: 53.670)
Opleidingskosten	€ 20.500	(2002: 88.000)

#### De aandeelhouders

Werkhoven B.V.	51%
Wolsden B.V.	11%
Oertel-Hofergroep	12%
Overige aandeelhouders	26%

De directie bezit 500 aandelen per ultimo 2003. De koers van het aandeel op de Euronext heeft in 2003 gefluctueerd tussen € 13,95 en € 19,95 bij een, het gehele jaar door, geringe omzet per beursdag. De slotkoers per ultimo 2003 was € 19,25.

De vennootschap zal begin september 2004 de halfjaarcijfers bekend maken.

Na de aandeelhoudersvergadering en in de maanden oktober en november geven wij de aandeelhouders weer de gelegenheid onze producten met 25% korting aan te schaffen in de showroom aan de Rotterdamseweg.

## **Productie, Arbo en Milieu**

Door de slechte marktsituatie en daaruit volgende overcapaciteit is in 2003 de bezetting binnen de productie verder teruggebracht van 50 fte (begin 2003) naar 42 fte (eind 2003). Met dit personeelsbestand denken we, mede gezien het natuurlijk verloop binnen de komende jaren, een gezonde basis te hebben voor het komend jaar.

Het productieresultaat is in 2003 beneden verwachting geweest. Oorzaken hiervan waren de gedwongen inzet van schilders in showroom en magazijn, de overcapaciteit in productie en het ontbreken van grote maatwerkorders. Daardoor daalde de productiviteit. De gemiddelde bijdrage per medewerker in de dekking van productie is t.o.v. 2002 dan ook met 9% gedaald.

De uitval binnen productie is met 5% afgenomen t.o.v. 2002. Dit is gerealiseerd d.m.v. structurele controles en verbeteringen binnen het productieproces. De gemiddelde doorlooptijd per geproduceerd artikel is met vier weken gedaald. Deze daling van de doorlooptijd is één van de voorwaarden om de voorraad omlaag te brengen en toch alle producten volgens afspraak te leveren.

De tweejarige opleiding voor de schilders bij de Vrije Academie is inmiddels succesvol afgerond en de meerjarige interne opleiding tot meesterschilder is verder voortgezet. Resultaten zijn inmiddels zichtbaar in de vorm van minder uitval en grotere inzetbaarheid bij het schilderen van verschillende producten. Ook op de afdeling vormgeving is gestart met het trainen van medewerkers op meerdere taken. Dit met als doel de flexibiliteit van de afdeling bij lagere bezetting te vergroten.

## **Ontwerp en Ontwikkeling**

Afgelopen jaar zijn zo'n 20-tal nieuwe artikelen ontwikkeld, geproduceerd en in de markt gezet. Blikvangers in deze serie zijn de nieuwe artikelen uit de serie Jubilee ter ere van ons 350-jarig bestaan, met als pronkstuk een achtdelige confitureset. Maar ook een nieuw zesdelig servies 'New Delft', ontworpen door Jacob de Baan, Marjet Wessels Boer en Margit Seland en niet te vergeten een drietal borden ter ere van de geboorte van prinses Amalia.

## **Projecten**

Naast de reguliere productie voor ons standaardassortiment zijn er dit jaar voor een aantal kunstenaars projecten uitgevoerd. Voor de Biënnale in Venetië zijn in opdracht van Boymans van Beuningen 100 paar rode keramische schoenen geproduceerd. Ook zijn naar ontwerp van Hans Innemee een 150-tal vazen gemaakt. Opvallend was de levering van 150 m2 scherven Delfts blauw voor het decoreren van een fontein bij de door Frank Gehry ontworpen Walt Disney Concert Hall in Los Angeles.

## **Arbo**

Op het gebied van persoonlijke verzorging zijn dit jaar een aantal belangrijke stappen gezet. Bijvoorbeeld het realiseren van doucheruimtes en het plaatsen van kledingkasten voor de medewerkers. Ook is de risico-inventarisatie en evaluatie uitgevoerd, waarvan de resultaten begin 2004 zullen worden vertaald in een plan van aanpak.

## **Milieu**

In 2003 is een nieuwe milieuvergunning verleend.

De installatie van de drie gasgestookte stralende buisbranderovens is inmiddels afgerond. Zoals bij ieder nieuw machineproduct heeft het in gebruik stellen de nodige aanloopproblemen veroorzaakt in de vorm van storingen. Het gebruik van deze ovens levert nu al meer flexibiliteit binnen het productieproces op alsmede een aanzienlijke ruimtebesparing. De eerste resultaten betreffende besparingen op onderhoud en energiekosten zullen medio 2004 zichtbaar worden.

## **2004**

Voor komend jaar zal verbetering van het productieresultaat de hoogste prioriteit hebben. Daarnaast zullen ook weer de productiekwaliteit en productieplanning speerpunten zijn, waarbij de uitgangspunten minder uitval en kortere productie- en levertijden zijn, met als doel een lagere voorraadpositie.

## Corporate Governance

De Porceleyne Fles hecht belang aan goede Corporate Governance, waarbij de kernbegrippen openheid en zeggenschap voor aandeelhouders centraal staan. De eind december 2003 verschenen definitieve versie van de Corporate Governance Code van de Commissie Tabaksblat gaf aanleiding het bestaande governance beleid aan de nieuwe code te toetsen. Dit zal binnen de vennootschap aanleiding geven tot een interne bespreking van de code.

Omdat de code pas recentelijk (per 1 januari 2004) effectief is geworden, is het nog te vroeg om in dit jaarverslag over de nieuwe corporate governance code te rapporteren. In ons jaarverslag over 2004 zullen we hier uitgebreid op terugkomen.

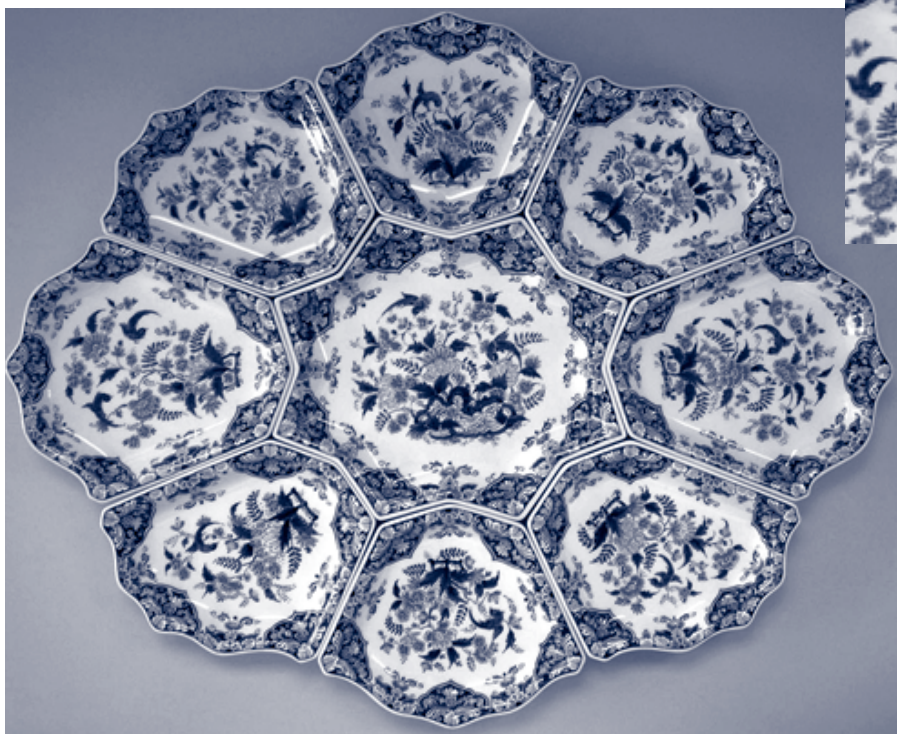
## Vooruitblik

De Porceleyne Fles vindt het moeilijk om voor 2004 een voorspelling te doen. Op dit moment is, evenals in 2003, het aantal aanmeldingen en reserveringen op een goed niveau en trekt de economie in Amerika aan. De effecten van de sterke euro en de vogelgriep in het Verre Oosten baren ons echter wel zorgen. Er hoeft maar iets te gebeuren en de reserveringen worden weer geannuleerd. Onvoorziene omstandigheden daar gelaten verwacht de directie dat het toerisme naar Europa zich in het voorjaar zal herstellen. De in 2003 uitgevoerde besparingsmaatregelen zullen in 2004 zichtbaar worden, waardoor de Porceleyne Fles in 2004 uit de rode cijfers zou moeten kunnen komen.

Delft, 10 maart 2004

**W.J.C.M. van Haaren**

*Directeur*



## **Jubilee 350**

*Ter gelegenheid van het 350-jarig bestaan bracht De Porceleyne Fles in 2003 een nieuwe aardewerkcollectie uit, waarvan de basis ligt in een schalenset, die omstreeks 1710 is vervaardigd door fabriek De Witte Starre. Het decorontwerp is van de hand van meesterschilder Rinus Krieger.*



**New Delft**

*Het servies New Delft is ontwikkeld op basis van de authentieke kracht en waarde van de 17de eeuwse keramiecfabricage in Delft. Het ontwerp is ontstaan in samenwerking met Jacob de Baan, Marjet Wessels Boer en Margrit Seland. De vormgeving is modern en eigentijds, terwijl de decoratie geïnspireerd is op de eeuwenoude merktekens en de klassieke stansring die bij Delfts aardewerk alleen aan de onderkant zichtbaar zijn. Het servies is van porselein en geheel handgemaakt in de ateliers van de Koninklijke Porceleyne Fles. Voor alle delen zijn afzonderlijke decoraties ontworpen waarin de historische merktekens en initialen van eigenaren en ontwerpers uit het verleden zijn opgenomen.*

## JAARREKENING

GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2003  
(voor bestemming resultaat, in duizenden euro's)

	2003	2002
<b>ACTIVA</b>		
<b>Vaste activa</b>		
Materiële vaste activa	2.170	2.375
<b>Vlottende activa</b>		
Voorraden	2.461	2.274
Vorderingen	671	438
Liquide middelen	50	63
	3.182	2.775
	<hr/>	<hr/>
	5.352	5.150
<b>Eigen vermogen</b>		
Gestort kapitaal	267	267
Agioreserve	918	921
Herwaarderingsreserve	1.024	1.060
Overige reserves	1.680	1.170
Onverdeelde winst	(420)	474
	3.469	3.892
<b>Vorzieningen</b>	244	310
<b>Kortlopende schulden</b>		
Schuld aan kredietinstelling	1.232	420
Overige schulden	407	528
	1.639	948
	<hr/>	<hr/>
	5.352	5.150

GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2003  
(in duizenden euro's)

	2003	2002
<b>Netto-omzet</b>	3.347	4.711
Wijziging voorraad gereed product en halffabrikaat	141	436
	<hr/>	<hr/>
<b>Som der bedrijfsopbrengsten</b>	<b>3.488</b>	<b>5.147</b>
Inkoop, kosten van grondstoffen en andere externe kosten	372	553
Lonen en salarissen	1.855	2.079
Sociale lasten en pensioenkosten	447	444
Afschrijvingen	241	254
Overige bedrijfskosten	1164	1.332
	<hr/>	<hr/>
<b>Som der bedrijfslasten</b>	<b>4.079</b>	<b>4.662</b>
Bedrijfsresultaat	(591)	485
Uitkomst der financiële baten en lasten	(59)	(0)
	<hr/>	<hr/>
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening	(650)	485
Belastingen	230	(11)
	<hr/>	<hr/>
<b>Resultaat na belastingen</b>	<b>(420)</b>	<b>474</b>
Verwaterd (verlies)/winst per aandeel <b>(Verlies)/Winst per aandeel</b>	 (1,55) <b>(1,56)</b>	 1,75 <b>1,76</b>

GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT  
(in duizenden euro's)

	2003	2002
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>		
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>(591)</b>	<b>485</b>
<i>Aanpassingen voor:</i>		
Afschrijvingen	241	254
Mutaties in voorzieningen	(66)	(89)
<i>Veranderingen in werkkapitaal:</i>		
Voorraden	(187)	(383)
Vorderingen	(233)	14
Kortlopende schulden	109	68
	(136)	(136)
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>	<b>(727)</b>	<b>349</b>
Betaalde interest	(59)	(0)
Kasstroom uit operationele activiteiten	(786)	349
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		
Investeringen in materiële vaste activa	(36)	(413)
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	(36)	(413)
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>		
Inkoop certificaten	(3)	(6)
Dividend	(0)	(202)
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	(3)	(208)
<b>Afname liquide middelen</b>	<b>(825)</b>	<b>(272)</b>

## TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS.

### **Consolidatie**

In de geconsolideerde jaarrekening zijn opgenomen de N.V. Koninklijke Delftsch Aardewerfabriek 'De Porceleyne Fles Anno 1653' v/h Joost Thooft & Labouchere te Delft alsmede de 100% groepsmaatschappijen B.V. Faience en Tegelfabriek Westraven v/h Gebroeders Ravesteyn te Delft, B.V. Zenith Van der Want Pijpenfabrieken Anno 1749 te Delft en B.V. Royal Delft Onroerend Goed te Delft. Behoudens in Royal Delft Onroerend Goed vinden er in betreffende groepsmaatschappijen geen activiteiten plaats. Aangezien de winst- en verliesrekening over 2003 van de vennootschap is verwerkt in de geconsolideerde jaarrekening is volstaan met weergave van een beknopte winst- en verliesrekening in overeenstemming met art. 402 Boek 2 BW.

### **Toelichting op het geconsolideerd kasstroomoverzicht**

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen en het bankkrediet opgenomen onder de kortlopende schulden. Ontvangen en betaalde rente zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom financieringsactiviteiten.

### **Algemeen**

De jaarrekening is opgesteld met in Nederland algemeen aanvaarde verslaggevingsregels. De jaarrekening is opgesteld in euro's. Activa en passiva worden gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij een andere waarderingsgrondslag is vermeld.

### **Vreemde Valuta**

Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers van afwikkeling. De balansposten die betrekking hebben op activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers per balansdatum. Koersverschillen worden in het resultaat verwerkt.

### **Dividend**

Met ingang van 2002 wordt het voorstel voor het over het boekjaar aan de houders van gewone aandelen uit te keren dividend niet langer gepresenteerd onder kortlopende schulden, maar blijft het verantwoord in het eigen vermogen totdat de Algemene Vergadering van Aandeelhouders een besluit hierover heeft genomen.

### **Materiële vaste activa**

De bedrijfsgebouwen en terreinen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs verminderd met de lineair berekende afschrijvingen, gebaseerd op de economische levensduur. In 1991 is overgegaan tot een incidentele herwaardering. Realisatie van de hieruit resulterende herwaarderingsreserve valt vrij ten gunste van de overige reserves. De overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineair berekende afschrijvingen, gebaseerd op de verwachte economische levensduur, met uitzondering van de museale collectie waarop geen afschrijvingen plaatsvinden. Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

### **Voorraden**

De voorraad grond- en hulpstoffen alsmede de handelsgoederen worden gewaardeerd tegen inkooprijzen. De voorraad halffabrikaten en gereed product worden gewaardeerd tegen kostprijs. De kostprijs omvat alle kosten die samenhangen met de verkrijging of vervaardiging, alsmede gemaakte transportkosten. In de kosten van vervaardiging zijn begrepen directe loonkosten en toeslagen voor aan de productie gerelateerde indirecte vaste en variabele kosten. Tevens wordt rekening gehouden met incourantheid. Het onderhanden werk wordt gewaardeerd tegen directe materiaal- en arbeidskosten met een opslag voor aan de productie gerelateerde indirecte vaste en variabele kosten.

### **Vorderingen**

Vorderingen worden gewaardeerd op nominale waarde onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen voor oninbaarheid.

### **Voorzieningen**

De voorziening voor pensioenen heeft betrekking op backserviceverplichtingen. De waardering vindt plaats volgens een actuariële berekening met hantering van een rekenrente van 4% (2002: 4%) en de stamtafels GBM/GBV Collectief 1993.



### **Latente belastingvorderingen**

De berekening van de latente belastingvorderingen geschiedt tegen de op het einde van het verslagjaar geldende belastingtarieven of tegen de in komende jaren geldende tarieven, voorzover reeds bij wet vastgesteld. Latente belastingvorderingen, met inbegrip van die voortvloeiend uit voorwaartse verliescompensatie, worden gewaardeerd indien het waarschijnlijk is dat er fiscale winst beschikbaar zal zijn waarmee verliezen kunnen worden benut. Belastinglatenties worden gewaardeerd op nominale waarde.

### **Grondslagen voor de bepaling van het resultaat**

#### **Algemeen**

Opbrengsten uit de levering van goederen worden verwerkt zodra alle belangrijke rechten en risico's met betrekking tot de eigendom van de goederen zijn overgedragen aan de koper. Het verantwoord van opbrengsten uit de levering van diensten geschiedt op basis van verrichte diensten tot aan de balansdatum.

Het resultaat wordt bepaald door het verschil tussen enerzijds de opbrengstwaarden anderzijds de kosten van de geleverde goederen en diensten en de andere lasten gewaardeerd tegen verkrijgings- of verwaardigingsprijs.

#### **Netto Omzet**

Netto omzet bevat de opbrengsten uit levering van goederen en diensten onder aftrek van kortingen en dergelijke en exclusief de over de omzet geheven belastingen.

#### **Belastingen**

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de winst - en verliesrekening, na aftrek van het gebruik van fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren en vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet-aftrekbare kosten. Hierbij worden de thans geldende belastingtarieven gehanteerd.

## TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

### **Materiële vaste activa**

(in duizenden euro's)

*Het verloop gedurende het boekjaar is als volgt*

	gebouwen, terreinen en ovens	machines en installaties	duurzame bedrijfs middelen	totaal
<b>Stand per 1 januari 2003</b>				
Actuele waarde/aanschafprijs	2.718	587	1.049	4.354
Cumulatieve afschrijvingen	(976)	(454)	(549)	(1.979)
<b>Boekwaarde</b>	<b>1.742</b>	<b>133</b>	<b>500</b>	<b>2.375</b>
<b>Mutaties in de boekwaarde</b>				
Investeringen	5	19	12	36
Afschrijvingen	(73)	(49)	(119)	(241)
<b>Saldo</b>	<b>(68)</b>	<b>(30)</b>	<b>(107)</b>	<b>(205)</b>
<b>Stand per 31 december 2003</b>				
Actuele waarde/aanschafprijs	2.723	606	1.061	4.390
Cumulatieve afschrijvingen	(1.049)	(503)	(668)	(2.220)
<b>Boekwaarde</b>	<b>1.674</b>	<b>103</b>	<b>393</b>	<b>2.170</b>
Afschrijvingspercentages	2,5-20	10-25	0-33,3	

*(Er zijn geen contractuele verplichtingen voor reparatie, onderhoud en/of verbetering).*

## Vorraden

*De specificatie is als volgt:*

Grond- en hulpstoffen  
Onderhanden werk / halffabrikaat  
Gereed product  
Handelsgoederen

	2003	2002
	235	237
	477	505
	1.623	1.453
	126	79
	<hr/>	<hr/>
	<b>2.461</b>	<b>2.274</b>

## Vorderingen

*De specificatie is als volgt:*

Handelsdebiteuren  
Overige vorderingen  
Belastingen

	2003	2002
	143	195
	298	243
	230	
	<hr/>	<hr/>
	<b>671</b>	<b>438</b>

*Van de post belastingen heeft € 219.000 betrekking op latente belastingvorderingen.  
Deze vordering zal vermoedelijk eerst vanaf 2005 verrekenbaar zijn.*

## Gestort kapitaal

*Het verloop is als volgt:*

Balans per 01 januari  
Certificaten

	2003	2002
	267	270
	(0)	(3)
	<hr/>	<hr/>
	<b>267</b>	<b>267</b>

**Balans per 31 december**

Het aantal aandelen per 31 december 2003 bedroeg 269.258, hierin zijn 2.013 certificaten begrepen.  
De beurskoers bedroeg per ultimo 2003 € 19,25.  
Het aantal ingekochte certificaten over 2003 bedroeg 104 stuks.  
Vooruitlopend op de opheffing van de certificaten per 1 september 2004 zijn de uitstaande certificaten reeds in mindering gebracht op het gestort kapitaal.

## Agioreserve

*Het verloop is als volgt:*

Balans per 01 januari  
Afname

2003

921  
(3)

2002

924  
(3)

**Balans per 31 december**

**918**

**921**

## Overige reserve

*Het verloop is als volgt:*

**Balans per 01 januari**  
Winst over voorgaand boekjaar  
Dividenden  
Gerealiseerde afschrijving herwaardering

2003

**1.170**  
474  
(0)  
36

2002

**791**  
545  
(202)  
36

**Balans per 31 december**

**1.680**

**1.170**

## Onverdeelde winst

*Het verloop is als volgt:*

Balans per 1 januari  
Winst over voorgaand boekjaar  
(Verlies)Winst over boekjaar (voor winstbestemming)

2003

474  
(474)  
(420)

2002

545  
(545)  
474

**Balans per 31 december**

**(420)**

**474**

## Voorzieningen

### Voorziening groot onderhoud

*Het verloop is als volgt*

**Balans per 01 januari**  
Aanwending

2003

**273**  
(56)

2002

**353**  
(80)

**Balans per 31 december**

**217**

**273**

De voorziening wordt opgenomen tegen nominale waarde en heeft betrekking op periodiek onderhoud van de materiële vaste activa.

### Voorziening pensioenen

*Het verloop is als volgt*

**Balans per 01 januari**  
Aanwending

2003

**37**  
(10)

2002

**46**  
(9)

**Balans per 31 december**

**27**

**37**

## Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum die van invloed zijn op de jaarrekening.

### Kortlopende schulden

De specificatie is als volgt:

	2003	2002
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	137	273
Belastingen en sociale verzekeringen	64	43
Pensioenen	0	(2)
Overige schulden	32	19
Overlopende passiva	174	195
	<hr/>	<hr/>
	407	528

Als zekerheid jegens de bankfaciliteit is een hypotheekrecht verleend en zijn de vorderingen en de voorraden verpand.

### TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

#### Netto omzet

De netto-omzet is met 28,95% gedaald ten opzichte van 2002.

#### Brutobedrijfsresultaat

Het brutobedrijfsresultaat over 2003 bedroeg EUR 3.116.000 (2002: EUR 4.594.000).

#### Vennootschapsbelasting

De belastingbete c.q. -last over het resultaat 2003 en 2002 bedraagt respectievelijk EUR. 225.867,- en EUR. 6.599,-. De belastingbete in 2003 komt uit op 34% (2002: 2,3%) De afwijking van de gemiddelde effectieve belastingdruk in het jaar 2002 kan worden verklaard door het gebruik van beschikbare fiscale verliescompensatie uit voorgaande jaren.

Gemiddeld aantal werknemers

2003

85

2002

88

#### Beloningen directie

W.J.C.M. van Haaren

Bruto salaris

75.225,-

75.195,-

Tantième

0,-

5.925,-

Pensioenpremie

6.807,-

6.807,-

De hoogte van de tantième is volledig afhankelijk van de hoogte van de nettowinst.

Per ultimo 2003 staan optierechten uit voor 1000 aandelen met een looptijd tot april 2004 met een uitoefenprijs van € 15,10.

#### Beloning leden van de Raad van Commissarissen

H.G. Dennert:

0,-

6.000,-

J.B. Wolters

6.000,-

0,-

A. van de Geest-Vogelaar

4.500,-

0,-

M.C. Udink

4.500,-

0,-

A. Bosma

0,-

0,-

VENNOOTSCHAPPELIJKE BALANS PER 31 DECEMBER 2003  
(Voor bestemming resultaat in duizenden Euro's)

	<i>2003</i>	<i>2002</i>
<b>ACTIVA</b>		
<b>Vaste activa</b>		
Materiële vaste activa	775	931
Financiële vaste activa	1.393	1.442
	2.168	2.373
<b>Vlottende activa</b>		
Voorraden	2.461	2.274
Vorderingen	671	438
Liquide middelen	50	63
	3.182	2.775
	<b>5.350</b>	<b>5.148</b>
<b>PASSIVA</b>		
<b>Eigen vermogen</b>		
Gestort kapitaal	267	267
Agioreserve	918	921
Herwaarderingsreserve	1.024	1.060
Overige reserves	1.680	1.170
Onverdeelde winst	(420)	474
	3.469	3.892
<b>Voorzieningen</b>	244	310
<b>Kortlopende schulden</b>		
Schuld aan kredietinstelling	1.232	420
Diverse schulden	405	526
	1.637	946
	<b>5.350</b>	<b>5.148</b>

VENNOOTSCHAPPELIJKE WINST- EN VERLIESREKENING 2003  
(in duizenden Euro's)

	2003	2002
Resultaat uit deelnemingen na belastingen	0	0
Overige baten en lasten na belastingen	(420)	474
<b>Resultaat na belastingen</b>	<b>(420)</b>	<b>474</b>

TOELICHTING OP DE VENNOOTSCHAPPELIJKE BALANS

**Materiële vaste activa**

(in duizenden euro's)

*Het verloop gedurende het boekjaar is als volgt*

	Gebouwen, terreinen en ovens	machines en installaties	duurzame bedrijfs middelen	totaal
<b>Stand per 1 januari 2003</b>				
Actuele waarde / aanschafprijs	618	587	1.049	2.254
Cumulatieve afschrijvingen	(320)	(454)	(549)	(1.323)
<b>Boekwaarde</b>	<b>298</b>	<b>133</b>	<b>500</b>	<b>931</b>
<b>Mutaties in de boekwaarde</b>				
Investerings	5	19	12	36
Afschrijvingen	(24)	(49)	(119)	(192)
<b>Saldo</b>	<b>(19)</b>	<b>(30)</b>	<b>(107)</b>	<b>(156)</b>
<b>Stand per 31 december 2003</b>				
Actuele waarde / aanschafprijs	623	606	1.061	2.290
Cumulatieve afschrijvingen	(344)	(503)	(668)	(1.515)
<b>Boekwaarde</b>	<b>279</b>	<b>103</b>	<b>393</b>	<b>775</b>

*(Er zijn geen contractuele verplichtingen voor reparatie, onderhoud en/of verbetering)*

## Financiële vaste activa

	2003	2002
Aandelen in groepsmaatschappijen (100%), gewaardeerd tegen netto vermogenswaarde	201	201
Vorderingen op groepsmaatschappijen	1.192	1.241
	<hr/>	<hr/>
	1.393	1.442
<i>De ontwikkeling van de netto-vermogenswaarde groepsmaatschappijen is als volgt:</i>		
<b>Waarde per 1 januari</b>	<b>201</b>	<b>201</b>
Resultaat groepsmaatschappijen	0	0
	<hr/>	<hr/>
<b>Waarde per 31 december</b>	<b>201</b>	<b>201</b>
<i>De ontwikkeling van de vordering op groepsmaatschappijen is als volgt:</i>		
Waarde per 01 januari	1.241	1.293
Mutatie	(49)	(52)
	<hr/>	<hr/>
<b>Waarde per 31 december</b>	<b>1.192</b>	<b>1.241</b>
<b>Kortlopende schulden</b>		
<i>De specificatie is als volgt:</i>		
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	137	273
Belastingen en sociale verzekeringen	64	43
Pensioenen	0	(2)
Overige schulden	30	17
Overlopende passiva	174	195
	<hr/>	<hr/>
	405	526

## Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Door de vennootschap zijn ten behoeve van de in de consolidatie betrokken dochterondernemingen aansprakelijkheidsstellingen afgegeven zoals bedoeld in artikel 2:403 BW.

*Delft, 10 maart 2004*

*Commissarissen:* A. Bosma, A. van de Geest-Vogelaar, M.C. Udink, J.B. Wolters

*Directeur:*

W.J.C.M. van Haaren

## OVERIGE GEGEVENS

### **Statutaire regeling omtrent de bestemming van het resultaat**

1. Van het positieve saldo van de winst- en verliesrekening zal een zodanig deel worden gereserveerd als de directie onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen zal bepalen. De dan resterende winst staat ter beschikking van de algemene vergadering.
2. Uitkeringen kunnen slechts plaats hebben tot ten hoogste het uitkeerbare deel van het eigen vermogen.
3. Uitkering van winst geschiedt na vaststelling van de jaarrekening waaruit blijkt dat zij geoorloofd is.
4. De algemene vergadering kan besluiten tot uitkering van een interim-dividend mits aan het vereiste van het tweede lid is voldaan blijkens een tussentijdse vermogensopstelling overeenkomstig het in de wet bepaalde.
5. De algemene vergadering kan op voorstel van de directie onder goedkeuring van de raad van commissarissen, met inachtneming van het dienaangaande in lid 2 bepaalde, besluiten tot uitkeringen ten laste van een reserve, die niet krachtens de wet moet worden aangehouden.

### AAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN EN DE ALGEMENE VERGADERING VAN AANDEELHOUDERS VAN N.V. KONINKLIJKE DELFTSCH AARDEWERKFABRIEK DE PORCELEYNE FLES ANNO 1653, V/H JOOST THOOFT & LABOUCHERE DELFT.

### **Accountantsverklaring**

#### ***Opdracht***

Wij hebben de jaarrekening 2003 van N.V. Koninklijke Delftsch Aardewerfabriek De Porceleyne Fles anno 1653, v/h Joost Thooft & Labouchere te Delft gecontroleerd. De jaarrekening is opgesteld onder verantwoordelijkheid van de directie van de vennootschap. Het is onze verantwoordelijkheid een accountantsverklaring inzake de jaarrekening te verstrekken.

#### ***Werkzaamheden***

Onze controle is verricht overeenkomstig in Nederland algemeen aanvaarde richtlijnen met betrekking tot controleopdrachten. Volgens deze richtlijnen dient onze controle zodanig te worden gepland en uitgevoerd, dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen onjuistheden van materieel belang bevat. Een controle omvat onder meer een onderzoek door middel van deelwaarnemingen van informatie ter onderbouwing van de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. Tevens omvat een controle een beoordeling van de grondslagen voor financiële verslaggeving die bij het opmaken van de jaarrekening zijn toegepast en van belangrijke schattingen die de directie van de vennootschap daarbij heeft gemaakt, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening. Wij zijn van mening dat onze controle een deugdelijke grondslag vormt voor ons oordeel.

#### ***Oordeel***

Wij zijn van oordeel dat deze jaarrekening een getrouw beeld geeft van de grootte en de samenstelling van het vermogen op 31 december 2003 en het resultaat over 2003 in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving en voldoet aan de wettelijke bepalingen inzake de jaarrekening zoals opgenomen in Titel 9 Boek 2 BW.

**Amsterdam, 10 maart 2004.**

*PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.*